IT-Service-Desk-Mitarbeiter

FF09 IT-Infrastruktur, Betrieb und Sicherheit · ISCO-08 3512 · CBS 0821 IKT-Benutzersupport · Dienstalter junior · Auch bekannt als: Helpdesk-Techniker, IT-Support-Spezialist, Service-Desk-Analyst

Nimmt Benutzermeldungen entgegen, behebt gängige IT-Probleme und leitet komplexere Störungen rechtzeitig an Spezialisten weiter.

Der Service-Desk-Mitarbeiter ist die erste Anlaufstelle zwischen dem Nutzer und der IT-Abteilung und erfasst, bewertet sowie löst oder leitet jede Meldung weiter. Im Gegensatz zum Systemadministrator verfügt diese Rolle über eingeschränkte Berechtigungen und arbeitet im Rahmen festgelegter Abläufe und Bearbeitungsfristen. Bei der Auswahl wird zu viel Gewicht auf technisches Wissen gelegt, während die Fluktuation darauf zurückzuführen ist, dass Kundenorientierung mit hohem Arbeitstempo kombiniert werden muss: Jemand muss höflich mit einem verärgerten Nutzer umgehen, eine klare Dokumentation erstellen und den Mut aufbringen, das Problem zu eskalieren, wenn er es nicht selbst lösen kann.

Kennzahlen für dieses Profil

25 Fähigkeiten · 6 Zu bewertende Kompetenzen · 4 Ausschlusskriterien · Schwerpunkt: Digitales, Daten und KI 53%, Kommunikation und Einflussnahme 14%, Selbstmanagement, Tatkraft und Belastbarkeit 13%

1 Zu messende Kompetenzen

Dies sind die Verhaltens- und Fähigkeitskonstrukte in diesem Profil. Zu jedem wird angezeigt, welcher hrmforce-Fragebogen es misst.

Zu messende Kompetenzen	Zielniveau	hrmforce-Instrument	Messmethode	Verhaltensanker auf Zielniveau
Kundenorientierung Kompetenz (50-Framework): Kundenorientierung	N3	Big Fifty, Competency Check, 360 Feedback	360-Grad-Feedback	Ermittelt den tatsächlichen Bedarf hinter einer Kundenanfrage, unterbreitet einen passenden Vorschlag und überprüft nach der Umsetzung, ob dieser funktioniert.
Genauigkeit und Liebe zum Detail Kompetenz (50-Framework): Genauigkeit	N3	Big Fifty, 360 Feedback	Persönlichkeitsfragebogen	Baut Kontrollmomente in den eigenen Prozess ein, verfolgt Fehler und verhindert deren Wiederholung durch Anpassung der Vorgehensweise.

Zu messende Kompetenzen	Zielniveau	hrmforce-Instrument	Messmethode	Verhaltensanker auf Zielniveau
Integrität und Zuverlässigkeit Kompetenz (50-Framework): Integrität	N3	Big Fifty (Integritätsskala), 360 Feedback, Strukturiertes Interview	Persönlichkeitsfragebogen	Meldet von sich aus einen möglichen Interessenkonflikt und bittet um eine Überprüfung, bevor eine Entscheidung getroffen wird.
Disziplin und Einhaltung von Verpflichtungen Kompetenz (50-Framework): Fachgebiet	N3	Big Fifty, 15PF, 360 Feedback	Persönlichkeitsfragebogen	Verpflichtet sich nur zu dem, was machbar ist, behält den Überblick über die eigenen Verpflichtungen und informiert die Beteiligten, sobald eine Frist unter Druck gerät.
Stressresistenz Kompetenz (50-Framework): Stressresilienz	N3	Big Fifty, 15PF, Mental Resilience (4C)	Persönlichkeitsfragebogen	Arbeitet auch bei höchster Auslastung strukturiert weiter, hält Vereinbarungen mit Kunden klar fest und weist frühzeitig darauf hin, welche Ergebnisse gefährdet sind.
Wechsel zwischen Aufgaben und Rollen Kompetenz (50-Framework): Flexibilität	N3	Big Fifty, Colour Profile (Jung), Competency Check	Beobachtung am Arbeitsplatz	Wechselt eigenständig zwischen Ausführungs- und Beratungsaufgaben, führt Notizen für jede Rolle und nimmt unterbrochene Arbeiten korrekt wieder auf.

2 Vollständiges Kompetenzprofil

Alle Kompetenzen in diesem Profil, sortiert nach Gewichtung. Der unter jeder Kompetenz angegebene Verhaltensanker bezieht sich auf das Zielniveau.

T	Skill	Zielniveau	Gewicht	Knockout	Messmethode	hrmforce-Instrument
V	Serviceeinsätze und telefonischer Kontakt Klärt ungewöhnliche Fragen bereits im Rahmen eines einzigen Anrufs, hält die Gesprächsdauer unter Kontrolle und fasst die getroffene Vereinbarung hörbar zusammen.	N4	5	nein	Arbeitsproben-Test	Arbeitsproben-Test, Communication Styles
V	Störungsmanagement und Fehlerbehebung Leitet eine Untersuchung zu einer unbekannten Störung ein, stellt den Betrieb wieder her und dokumentiert Ursache und Lösung zur späteren Wiederverwendung.	N4	5	ja	Arbeitsproben-Test	Arbeitsproben-Test, Wissenstest (kundenspezifisch)
V	Problemanalyse Gliedert eine wiederholt auftretende Beschwerde in mögliche Ursachen auf, prüft diese anhand eigener Daten und benennt die wahrscheinlichste Ursache.	N3	5	ja	Assessment-Center	Competency Check, Ability Scan
G	Kundenorientierung Ermittelt den tatsächlichen Bedarf hinter einer Kundenanfrage, unterbreitet einen passenden Vorschlag und überprüft nach der Umsetzung, ob dieser funktioniert.	N3	5	nein	360-Grad-Feedback	Big Fifty, Competency Check, 360 Feedback
K	Grundkenntnisse im Bereich Netzwerke Leitet anhand von Symptomen ab, in welcher Netzwerkschicht ein Problem vorliegt, und untermauert dies durch eigene Messungen.	N3	5	ja	Wissenstest	Wissenstest (kundenspezifisch)

T	Skill	Zielniveau	Gewicht	Knockout	Messmethode	hrmforce-Instrument
V	Zugangs- und Identitätsmanagement Entwirft Rollen und Berechtigungen für eine Anwendung, führt regelmäßige Überprüfungen durch und korrigiert übermäßige Zugriffsrechte.	N3	5	ja	Arbeitsproben-Test	Wissenstest (kundenspezifisch), Arbeitsproben-Test
G	Genauigkeit und Liebe zum Detail Baut Kontrollmomente in den eigenen Prozess ein, verfolgt Fehler und verhindert deren Wiederholung durch Anpassung der Vorgehensweise.	N3	4	nein	Persönlichkeitsfragebogen	Big Fifty, 360 Feedback
G	Integrität und Zuverlässigkeit Meldet von sich aus einen möglichen Interessenkonflikt und bittet um eine Überprüfung, bevor eine Entscheidung getroffen wird.	N3	4	nein	Persönlichkeitsfragebogen	Big Fifty (Integritätsskala), 360 Feedback, Strukturiertes Interview
G	Disziplin und Einhaltung von Verpflichtungen Verpflichtet sich nur zu dem, was machbar ist, behält den Überblick über die eigenen Verpflichtungen und informiert die Beteiligten, sobald eine Frist unter Druck gerät.	N3	4	nein	Persönlichkeitsfragebogen	Big Fifty, 15PF, 360 Feedback
G	Stressresistenz Arbeitet auch bei höchster Auslastung strukturiert weiter, hält Vereinbarungen mit Kunden klar fest und weist frühzeitig darauf hin, welche Ergebnisse gefährdet sind.	N3	4	nein	Persönlichkeitsfragebogen	Big Fifty, 15PF, Mental Resilience (4C)
G	Wechsel zwischen Aufgaben und Rollen Wechselt eigenständig zwischen Ausführungs- und Beratungsaufgaben, führt Notizen für jede Rolle und nimmt unterbrochene Arbeiten korrekt wieder auf.	N3	4	nein	Beobachtung am Arbeitsplatz	Big Fifty, Colour Profile (Jung), Competency Check
V	Informationssicherheit im Arbeitsprozess Wägt Sicherheitsrisiken bei der Festlegung neuer Arbeitsvereinbarungen ab, passt Maßnahmen an und spricht Kollegen auf unsicheres Verhalten an.	N3	4	nein	Wissenstest	Wissenstest (kundenspezifisch)

T	Skill	Zielniveau	Gewicht	Knockout	Messmethode	hrmforce-Instrument
V	Nutzung von Cloud-Plattformen Konfiguriert eigenständig Cloud-Dienste für eine Anwendung, richtet Berechtigungen und Backups ein und behält Kosten und Nutzung im Blick.	N3	4	nein	Wissenstest	Wissenstest (kundenspezifisch)
K	Sensibilisierung für Informationssicherheit Erläutert Kollegen, wie Bedrohungen funktionieren, beurteilt zweifelhafte Fälle eigenständig und passt das eigene Verhalten an neue Bedrohungen an.	N3	4	nein	Wissenstest	Wissenstest (kundenspezifisch)
V	Reaktion auf Sicherheitsvorfälle Meldet einen vermuteten Vorfall unverzüglich, rührt nichts an und befolgt die Anweisungen des Koordinators.	N2	4	nein	Simulation	Wissenstest (kundenspezifisch), Arbeitsproben-Test
V	Systemadministration und -überwachung Verwaltet eigenständig eine Systemumgebung, legt Überwachungsschwellenwerte fest und beseitigt wiederkehrende Ursachen für Störungen.	N3	3	nein	Arbeitsproben-Test	Wissenstest (kundenspezifisch), Arbeitsproben-Test
V	Beschwerdebearbeitung Erfasst eine Beschwerde vollständig im System, spricht eine Entschuldigung aus und leitet die Akte gemäß den vorgeschriebenen Verfahren weiter.	N2	3	nein	Situational Judgement Test	Conflict Styles, Arbeitsproben-Test
V	Aus Fehlern und Vorfällen lernen Meldet einen eigenen Fehler unverzüglich dem Vorgesetzten und führt die Aufgabe gemäß der korrigierten Anweisung erneut aus.	N2	3	nein	Situational Judgement Test	360 Feedback, Competency Check
V	Aktueller Fachstand und Fachliteratur Erfasst die erhaltenen beruflichen Informationen und ermittelt, welche Aspekte für die eigene Arbeit von Bedeutung sind.	N2	3	nein	Portfolio oder Nachweise	Portfolio, Wissenstest (kundenspezifisch)

T	Skill	Zielniveau	Gewicht	Knockout	Messmethode	hrmforce-Instrument
V	Digitale Identität und Passwort-Hygiene Verwendet ein eigenes sicheres Passwort und führt den vorgeschriebenen Verifizierungsschritt durch; gibt seine Zugangsdaten an niemanden weiter.	N2	3	nein	Wissenstest	Wissenstest (kundenspezifisch)
V	Erstellung technischer Dokumentationen Füllt eine Dokumentationsvorlage mit den einzelnen Schritten einer Aufgabe aus und lässt den Text von einem Kollegen überprüfen.	N2	3	nein	Arbeitsproben-Test	Arbeitsproben-Test, Portfolio
V	Prozessautomatisierung Führt eine bestehende Automatisierung durch und meldet, wenn das Ergebnis von den Erwartungen abweicht.	N2	3	nein	Arbeitsproben-Test	Arbeitsproben-Test, Portfolio
V	Funktions- und Anwendungsmanagement Bearbeitet Nutzeranfragen zu einer Bewerbung gemäß den Anweisungen und erfasst die Anfragen im dafür vorgesehenen Register.	N2	3	nein	Arbeitsproben-Test	Wissenstest (kundenspezifisch), Arbeitsproben-Test
V	Datenklassifizierung und -aufbewahrung Weist gemäß dem Schema eine Klassifizierungskategorie zu und leitet unklare Fälle an den Administrator weiter.	N2	2	nein	Wissenstest	Wissenstest (kundenspezifisch), Arbeitsproben-Test
V	Bedrohungs- und Risikoanalyse Führt anhand einer vorgegebenen Liste von Bedrohungen eine Risikoanalyse durch und übermittelt das Ergebnis an den Fachspezialisten.	N2	1	nein	Arbeitsproben-Test	Wissenstest (kundenspezifisch), Arbeitsproben-Test

3 Stufen nach Dienstalter

Dasselbe Profil unter Berücksichtigung der Dienstaltersanpassung für die Berufsgruppe. Die Zielstufen sind auf 1 bis 5 begrenzt.

Skill	junior	medior
Serviceeinsätze und telefonischer Kontakt	N4	N4
Störungsmanagement und Fehlerbehebung	N4	N4
Problemanalyse	N3	N4
Kundenorientierung	N3	N4
Grundkenntnisse im Bereich Netzwerke	N3	N4
Zugangs- und Identitätsmanagement	N3	N4
Genauigkeit und Liebe zum Detail	N3	N4
Integrität und Zuverlässigkeit	N3	N4
Disziplin und Einhaltung von Verpflichtungen	N3	N4
Stressresistenz	N3	N4
Wechsel zwischen Aufgaben und Rollen	N3	N4
Informationssicherheit im Arbeitsprozess	N3	N4
Nutzung von Cloud-Plattformen	N3	N4
Sensibilisierung für Informationssicherheit	N3	N4
Reaktion auf Sicherheitsvorfälle	N2	N3
Systemadministration und -überwachung	N3	N3
Beschwerdebearbeitung	N2	N3
Aus Fehlern und Vorfällen lernen	N2	N3
Aktueller Fachstand und Fachliteratur	N2	N3
Digitale Identität und Passwort-Hygiene	N2	N3
Erstellung technischer Dokumentationen	N2	N3
Prozessautomatisierung	N2	N3
Funktions- und Anwendungsmanagement	N2	N3
Datenklassifizierung und -aufbewahrung	N2	N3
Bedrohungs- und Risikoanalyse	N2	N2

4 Die Kompetenzskala

Ebene	Bezeichnung	Autonomie	Komplexität	Umfang	Kenntnis עעfang
N1	**Geführt**	arbeitet unter Aufsicht und befolgt Anweisungen	Routine, jeweils eine Variable nach der anderen	eigene Aufgabe	Grundlegendes Verständnis der Terminologie
N2	**Anwendung**	arbeitet selbstständig innerhalb festgelegter Rahmenbedingungen	vertraute Situationen mit geringen Abweichungen	die eigene Rolle	praktische Kenntnisse, wendet Standardverfahren an
N3	**Beherrscht**	legt den eigenen Ansatz fest und holt proaktiv Input ein	mehrere Variablen, gewisse Mehrdeutigkeiten	eigenes Team oder eigener Prozess	fundierte Kenntnisse, wägt Alternativen ab
N4	**Fortgeschritten**	leitet andere an und entscheidet über die Vorgehensweise	komplex, mit widersprüchlichen Interessen	mehrere Teams oder eine Abteilung	fundierte Kenntnisse, berät andere
N5	**Führung**	legt den Standard und die Richtlinien fest	strategisch, unter hoher Unsicherheit	Organisation, Wertschöpfungskette oder Berufsfeld	Autorität, fördert die Entwicklung des Berufsstandes

5 Verhaltensanker pro Kompetenz

Die Ankerpunkte befinden sich bei N1, N3 und N5. N2 und N4 sind bewusst nicht als Ankerpunkte festgelegt: Die Bewerter interpolieren zwischen diesen Punkten gemäß der O*NET-Konvention.

Skill	N1	N3	N5
Serviceeinsätze und telefonischer Kontakt Abwicklung von Kundenkontakten per Telefon und Chat mit einer festgelegten Struktur, gezielten Fragen und einem Abschluss, der eine konkrete Vereinbarung beinhaltet.	Beantwortet die Anfrage gemäß dem Skript, erfasst die Anfrage im System und leitet den Anrufer an den zuständigen Kollegen weiter.	Klärt ungewöhnliche Fragen bereits im Rahmen eines einzigen Anrufs, hält die Gesprächsdauer unter Kontrolle und fasst die getroffene Vereinbarung hörbar zusammen.	Entwickelt Gesprächsmodelle und Qualitätsstandards für das Kontaktzentrum und wertet Aufzeichnungen aus, um das Coaching sowie die Auswahl geeigneter Systeme zu unterstützen.
Störungsmanagement und Fehlerbehebung Erfasst Störungen, ermittelt deren Ursache durch gezielte Maßnahmen, stellt den Betrieb wieder her und hält Melder sowie Beteiligte auf dem Laufenden.	Erfasst eine Störung lückenlos, durchläuft die Standardschritte und eskaliert den Fall, sobald die eigenen Maßnahmen nicht zum Erfolg führen.	Leitet eine Untersuchung zu einer unbekannten Störung ein, stellt den Betrieb wieder her und dokumentiert Ursache und Lösung zur späteren Wiederverwendung.	Entwirft den Vorfallmanagementprozess des Unternehmens, leitet die Reaktion auf größere Störungen und legt diese gegenüber der Geschäftsleitung und den Kunden Rechenschaft ab.
Problemanalyse Teilt ein Problem in einzelne Teile auf, trennt Ursachen von Wirkungen und gibt an, welche Informationen erforderlich sind, um weiterzukommen.	Gibt genau an, was bei einer Störung abweicht und welche Daten fehlen, und meldet dies dem Vorgesetzten.	Gliedert eine wiederholt auftretende Beschwerde in mögliche Ursachen auf, prüft diese anhand eigener Daten und benennt die wahrscheinlichste Ursache.	Führt hartnäckige organisatorische Probleme auf einige wenige Grundursachen zurück und legt die Analysemethode fest, die andere Teams anwenden werden.

Skill	N1	N3	N5
Kundenorientierung Ausgehend von den Fragen und Interessen des Kunden handeln, Vereinbarungen einhalten und die eigene Arbeit sichtbar auf den Nutzen für diesen Kunden ausrichten.	Beantwortet Kundenanfragen innerhalb der vereinbarten Frist und leitet diese weiter, wenn die Antwort außerhalb des eigenen Aufgabenbereichs liegt.	Ermittelt den tatsächlichen Bedarf hinter einer Kundenanfrage, unterbreitet einen passenden Vorschlag und überprüft nach der Umsetzung, ob dieser funktioniert.	Setzt Kundenrückmeldungen in Änderungen bei Dienstleistungen und Richtlinien um und sorgt dafür, dass die Organisation für das versprochene Kundenerlebnis verantwortlich bleibt.
Grundkenntnisse im Bereich Netzwerke Verfügt über ein umfassendes Verständnis der Funktionsweise von Netzwerken, einschließlich Adressierung, Routing, Ports und Namensauflösung, und kann angeben, wo Verbindungsprobleme auftreten können.	Erläutert, aus welchen Teilen eine Verbindung besteht, und führt eine vorgegebene Prüfung durch, beispielsweise einen Konnektivitätstest.	Leitet anhand von Symptomen ab, in welcher Netzwerkschicht ein Problem vorliegt, und untermauert dies durch eigene Messungen.	Verbreitet Netzwerkwissen innerhalb der Organisation, legt Gestaltungsgrundsätze fest und prüft Netzwerkentwürfe von Anbietern.
Zugangs- und Identitätsmanagement Erteilt Zugriffsrechte je nach Rolle und Bedarf, überprüft regelmäßig, wer auf welche Daten zugreifen darf, und entzieht die Rechte bei Änderungen oder beim Ausscheiden.	Bearbeitet Zugriffsanfragen gemäß dem festgelegten Rollenschema und protokolliert jede Änderung.	Entwirft Rollen und Berechtigungen für eine Anwendung, führt regelmäßige Überprüfungen durch und korrigiert übermäßige Zugriffsrechte.	Legt die Zugriffsrichtlinien der Organisation fest und ist für die Kontrolle der Berechtigungen bei Audits zuständig.
Genauigkeit und Liebe zum Detail Arbeitet sorgfältig, überprüft die eigene Arbeit auf Fehler und hält sich an die Vereinbarungen bezüglich der Vollständigkeit und Richtigkeit der Daten.	Überprüft die eigene Arbeit anhand einer Checkliste und korrigiert festgestellte Fehler, bevor die Arbeit weitergeleitet wird.	Baut Kontrollmomente in den eigenen Prozess ein, verfolgt Fehler und verhindert deren Wiederholung durch Anpassung der Vorgehensweise.	Legt die Standards für Vollständigkeit und Richtigkeit fest, lässt Beispiele prüfen und weist Teams auf strukturelle Nachlässigkeiten hin.
Integrität und Zuverlässigkeit Handeln im Einklang mit geltenden Standards und Vereinbarungen, auch ohne Aufsicht, sowie Transparenz hinsichtlich eigener Interessen, Fehler und zweifelhafter Fälle.	Hält sich an getroffene Vereinbarungen und Verhaltensregeln und meldet eigene Fehler dem Vorgesetzten.	Meldet von sich aus einen möglichen Interessenkonflikt und bittet um eine Überprüfung, bevor eine Entscheidung getroffen wird.	Legt die Integritätsstandards der Organisation fest, setzt diese auch gegenüber einflussreichen Parteien durch und erläutert die daraus resultierenden Entscheidungen öffentlich.
Disziplin und Einhaltung von Verpflichtungen Hält sich auch ohne Aufsicht an Vereinbarungen, Abläufe und Verpflichtungen und meldet rechtzeitig, wenn sich eine Verpflichtung als nicht erfüllbar erweist.	Erscheint zur vereinbarten Zeit mit der vereinbarten Arbeit und meldet etwaige Verzögerungen dem Vorgesetzten.	Verpflichtet sich nur zu dem, was machbar ist, behält den Überblick über die eigenen Verpflichtungen und informiert die Beteiligten, sobald eine Frist unter Druck gerät.	Verankert den Standard für die zuverlässige Einhaltung von Arbeitsvereinbarungen und richtet sich an alle Mitarbeiter auf jeder Ebene, die diesen Standard vernachlässigen.

Skill	N1	N3	N5
Stressresistenz Liefert auch unter Zeitdruck, bei Widerständen oder unerwarteten Wendungen stets Arbeit von gleichbleibender Qualität und bewahrt im Umgang mit anderen einen sachlichen Ton.	Arbeitet auch bei steigendem Druck weiter an der aktuellen Aufgabe und fragt den Vorgesetzten, welche Aufgabe warten kann.	Arbeitet auch bei höchster Auslastung strukturiert weiter, hält Vereinbarungen mit Kunden klar fest und weist frühzeitig darauf hin, welche Ergebnisse gefährdet sind.	Sorgt dafür, dass die Organisation auch in Krisenzeiten funktionsfähig bleibt, trifft Entscheidungen unter hoher Unsicherheit und setzt Maßstäbe für besonnenes Handeln unter Druck.
Wechsel zwischen Aufgaben und Rollen Wechselt im Laufe eines Arbeitstages zwischen Aufgaben, Rollen und Ansprechpartnern und passt Inhalt, Tonfall und Tempo der jeweiligen Situation an.	Wechselt auf Anweisung die Aufgabe und befolgt die für die jeweilige Aufgabe vorgegebenen Arbeitsanweisungen, ohne Elemente der vorherigen Aufgabe einzubeziehen.	Wechselt eigenständig zwischen Ausführungs- und Beratungsaufgaben, führt Notizen für jede Rolle und nimmt unterbrochene Arbeiten korrekt wieder auf.	Bekleidet gleichzeitig Positionen in mehreren Gremien mit widersprüchlichen Interessen und sorgt dafür, dass die Rollenverteilung für die Organisation klar erkennbar bleibt.
Informationssicherheit im Arbeitsprozess Wendet im Arbeitsalltag Sicherheitsmaßnahmen an, wie z. B. den sicheren Austausch, die Klassifizierung und die Speicherung von Informationen, und weist auf riskante Arbeitspraktiken hin.	Hält sich an die Sicherheitsvorschriften für den Austausch und die Speicherung von Informationen und meldet einen vermuteten Vorfall unverzüglich.	Wägt Sicherheitsrisiken bei der Festlegung neuer Arbeitsvereinbarungen ab, passt Maßnahmen an und spricht Kollegen auf unsicheres Verhalten an.	Legt die Richtlinien zur Informationssicherheit fest und überwacht organisationsweit, ob die Prozesse den festgelegten Anforderungen entsprechen.
Nutzung von Cloud-Plattformen Richtet Dienste in einer Cloud-Umgebung ein und verwaltet diese, regelt Zugriffsrechte und Kosten und wählt je nach Anforderungen zwischen den verfügbaren Diensttypen aus.	Nutzt vorhandene Cloud-Dienste gemäß den Anweisungen und meldet ungewöhnliches Verhalten oder unerwartete Kosten an den Administrator.	Konfiguriert eigenständig Cloud-Dienste für eine Anwendung, richtet Berechtigungen und Backups ein und behält Kosten und Nutzung im Blick.	Legt die Cloud-Strategie des Unternehmens fest und entscheidet, welche Workloads wo platziert werden.
Sensibilisierung für Informationssicherheit Kennt die gängigsten Bedrohungen wie Phishing, Ransomware und Täuschungsversuche, erkennt deren Anzeichen und weiß, welche Maßnahmen in solchen Fällen zu ergreifen sind.	Erkennt eine offensichtliche Phishing-Nachricht, klickt nicht darauf und meldet die Nachricht über den dafür vorgesehenen Kanal.	Erläutert Kollegen, wie Bedrohungen funktionieren, beurteilt zweifelhafte Fälle eigenständig und passt das eigene Verhalten an neue Bedrohungen an.	Entwirft das Sensibilisierungsprogramm des Unternehmens, misst dessen Wirkung und passt den Ansatz auf der Grundlage der gemessenen Ergebnisse an.
Reaktion auf Sicherheitsvorfälle Reagiert auf einen Sicherheitsvorfall gemäß dem Runbook, indem er diesen eindämmt, Beweismittel sichert, Daten wiederherstellt und die zuständigen Stellen rechtzeitig informiert.	Meldet einen vermuteten Vorfall unverzüglich, rührt nichts an und befolgt die Anweisungen des Koordinators.	Begrenzt eigenständig den Schaden während eines Vorfalls, sichert Beweismittel und liefert einen nachvollziehbaren Ablauf der Ereignisse.	Leitet das unternehmensweite Einsatzteam, trifft Entscheidungen zur externen Kommunikation und verbessert das Runbook nach jeder Übung.

Skill	N1	N3	N5
Systemadministration und -überwachung Stellt den reibungslosen Betrieb der Systeme sicher, indem er Einstellungen, Updates und Berechtigungen verwaltet, Überwachungsmaßnahmen einrichtet und auf Signale reagiert, bevor die Nutzer davon betroffen sind.	Führt geplante Wartungsaufgaben und Aktualisierungen gemäß dem Runbook durch und meldet Abweichungen bei den Überwachungssignalen.	Verwaltet eigenständig eine Systemumgebung, legt Überwachungsschwellenwerte fest und beseitigt wiederkehrende Ursachen für Störungen.	Legt die Verwaltungs- und Überwachungsstandards der Organisation fest und entscheidet über die Gestaltung der Systemumgebung.
Beschwerdebearbeitung Eine Beschwerde entgegennehmen, deren Ursache ermitteln und eine Lösung finden, die der Kunde akzeptiert und die verhindert, dass sich der Fehler wiederholt.	Erfasst eine Beschwerde vollständig im System, spricht eine Entschuldigung aus und leitet die Akte gemäß den vorgeschriebenen Verfahren weiter.	Beruhigt einen verärgerten Kunden, trennt Emotionen von Fakten und bietet eine Lösung mit einem Termin innerhalb des eigenen Zuständigkeitsbereichs an.	Bearbeitet eskalierte Fälle mit rechtlichen oder Image-Risiken und nutzt die Analyse von Beschwerden, um Prozesse strukturell zu verändern.
Aus Fehlern und Vorfällen lernen Untersucht nach einem Fehler oder Vorfall, was geschehen ist, benennt die Ursache, ohne die Schuld auf andere abzuwälzen, und passt die Arbeitsweise in diesem Punkt an.	Meldet einen eigenen Fehler unverzüglich dem Vorgesetzten und führt die Aufgabe gemäß der korrigierten Anweisung erneut aus.	Analysiert eigene Fehler sowie die des Teams, erörtert die Ursachen offen in der Arbeitsbesprechung und passt die Vereinbarungen entsprechend an.	Stellt sicher, dass Vorfälle unternehmensweit sicher gemeldet werden, lässt die Ursachen systematisch analysieren und lässt die daraus gewonnenen Erkenntnisse in Richtlinien und Standards einfließen.
Aktueller Fachstand und Fachliteratur Verfolgt die Entwicklungen im eigenen Berufsfeld anhand von Fachliteratur, Leitlinien und Netzwerken und lässt relevante neue Erkenntnisse in die eigene Praxis einfließen.	Erfasst die erhaltenen beruflichen Informationen und ermittelt, welche Aspekte für die eigene Arbeit von Bedeutung sind.	Erfasst Quellen und Leitlinien systematisch, bewertet deren Qualität und passt die eigene Arbeitsweise an neue Erkenntnisse an.	Bewerten den Stand der Forschung, wägen widersprüchliche Forschungsergebnisse ab und legen fest, welche Leitlinien die Organisation künftig befolgen wird.
Digitale Identität und Passwort-Hygiene Verwaltet die eigenen Konten und Zugangsdaten sicher, nutzt die Multi-Faktor-Authentifizierung und hält das sichtbare Online-Verhalten im Einklang mit den Arbeitsvereinbarungen.	Verwendet ein eigenes sicheres Passwort und führt den vorgeschriebenen Verifizierungsschritt durch; gibt seine Zugangsdaten an niemanden weiter.	Verwaltet die eigenen Konten und Berechtigungen in einem Passwort-Manager, erkennt Phishing-Versuche und meldet verdächtige Anfragen umgehend.	Legt Richtlinien für die Nutzung von Konten und die digitale Identität fest und überwacht deren Einhaltung im gesamten Unternehmen.
Erstellung technischer Dokumentationen Verfasst Handbücher, Supportdokumentationen und Entscheidungsprotokolle, denen ein Leser ohne Vorkenntnisse Schritt für Schritt folgen kann und die stets auf dem neuesten Stand bleiben.	Füllt eine Dokumentationsvorlage mit den einzelnen Schritten einer Aufgabe aus und lässt den Text von einem Kollegen überprüfen.	Verfasst die vollständige Dokumentation für ein System oder einen Prozess, testet diese mit einem Laien und pflegt die verschiedenen Versionen.	Legt den Dokumentationsstandard des Unternehmens fest und stellt sicher, dass die Dokumentation Bestandteil jeder Lieferung ist.

Skill	N1	N3	N5
Prozessautomatisierung Analysiert einen wiederkehrenden Arbeitsprozess, entwickelt oder beauftragt die Automatisierung seiner einzelnen Schritte und überprüft, ob das Ergebnis zuverlässig bleibt.	Führt eine bestehende Automatisierung durch und meldet, wenn das Ergebnis von den Erwartungen abweicht.	Beschreibt einen Prozess in einzelnen Schritten, automatisiert die wiederholbaren Schritte und integriert Prüfungen auf Fehler und Ausnahmen.	Legt die Automatisierungsstrategie des Unternehmens fest und entscheidet, welche Prozesse automatisiert werden und welche nicht.
Funktions- und Anwendungsmanagement Stellt sicher, dass eine Anwendung funktionsfähig und für die Nutzer geeignet bleibt, indem er Anforderungen erfasst, Einstellungen verwaltet und Änderungen mit dem Anbieter abstimmt.	Bearbeitet Nutzeranfragen zu einer Bewerbung gemäß den Anweisungen und erfasst die Anfragen im dafür vorgesehenen Register.	Verwaltet eigenständig eine Anwendung, priorisiert Änderungswünsche gemeinsam mit den Anwendern und testet neue Versionen, bevor diese in Betrieb genommen werden.	Legt fest, wie das funktionale Management organisiert ist, und entscheidet über die Lebensdauer von Anwendungen.
Datenklassifizierung und -aufbewahrung Klassifiziert Informationen nach Vertraulichkeitsgrad und Wichtigkeit, ordnet ihnen Aufbewahrungsfristen zu und stellt sicher, dass die Löschung und Archivierung tatsächlich erfolgen.	Weist gemäß dem Schema eine Klassifizierungskategorie zu und leitet unklare Fälle an den Administrator weiter.	Legt die Klassifizierung und die Aufbewahrungsfrist für einen Informationsfluss fest und überprüft, ob die Bereinigung wie geplant erfolgt.	Entwirft die Klassifizierungs- und Aufbewahrungsrichtlinien der Organisation und berücksichtigt diese bei Audits und bei der Aufsicht.
Bedrohungs- und Risikoanalyse Ermittelt Risiken, Schwachstellen und Folgen für ein System oder einen Prozess, wägt die Eintrittswahrscheinlichkeit gegen die Auswirkungen ab und benennt geeignete Maßnahmen.	Führt anhand einer vorgegebenen Liste von Bedrohungen eine Risikoanalyse durch und übermittelt das Ergebnis an den Fachspezialisten.	Führt eigenständig eine Bedrohungsanalyse einer Anwendung durch, priorisiert Risiken und berät hinsichtlich Maßnahmen unter Angabe von Kosten und Wirkung.	Ermittelt die Risikobereitschaft und die Analysemethode des Unternehmens und legt dem Vorstand das Sicherheitsrisikobild dar.

6 Bewertungsmethoden und Validität

Bei den Validitätswerten handelt es sich um die korrigierten metaanalytischen Schätzungen von Sackett, Zhang, Berry und Lievens (2022) aus dem „Journal of Applied Psychology“, die die älteren Zahlen von Schmidt und Hunter (1998) ersetzen. Die Streuung ist ebenso wichtig wie der Mittelwert: Bei einer hohen Standardabweichung (SD) variiert die Validität stark je nach Kontext.

Messmethode	rho	SD	Was ist das?
Arbeitsproben-Test	**0.33**	**0.09**	Der Bewerber führt unter standardisierten Bedingungen eine repräsentative Arbeitsprobe durch.
Assessment-Center	**0.29**	**0.09**	Mehrere Übungen, mehrere Bewerter, bewertungsdimensionenbezogene Benotung.
360-Grad-Feedback	-	-	Mehrere Bewerter aus dem Umfeld der betreffenden Person bewerten das Verhalten anhand von Verhaltensankern.
Wissenstest	**0.40**	**0.13**	Test zur Überprüfung des deklarativen Fachwissens, der in der Regel kundenspezifisch zusammengestellt wird.
Persönlichkeitsfragebogen	**0.40**	**0.15**	Selbstauskunft zu Verhaltenspräferenzen. Unter hrmforce finden Sie den „Big Fifty“ und den „15PF“.
Beobachtung am Arbeitsplatz	-	-	Strukturierte Arbeitsplatzbeobachtung anhand eines Formulars, das auf Verhaltensankern basiert.
Simulation	-	-	Simulierte Arbeitssituation, in der Regel digital, mit standardisierter Bewertung.
Situational Judgement Test	**0.12**	**0.11**	Szenario mit Antwortmöglichkeiten, das hinsichtlich Wissen oder Verhaltenstendenzen bewertet wird.
Portfolio oder Nachweise	-	-	Eine Sammlung früherer Arbeiten oder Ergebnisse, die anhand festgelegter Kriterien bewertet wurden.

7 Assessment-Instrumente für diesen Beruf

hrmforce-Instrument	Kompetenzen	Was damit gemessen wird
Wissenstest (kundenspezifisch)	**13**	Fachwissenstest, individuell auf jeden Kunden zugeschnitten
Arbeitsproben-Test	**11**	Repräsentatives Arbeitsbeispiel unter standardisierten Bedingungen
Big Fifty	**5**	Persönlichkeitsfragebogen, 150 Items, 25 Faktoren
360 Feedback	**5**	Mehrere Bewertungen auf der Grundlage von Verhaltensankern
Competency Check	**4**	Kompetenzbeurteilung auf Verhaltensebene
Portfolio	**3**	Bewertung bisheriger Arbeiten anhand festgelegter Kriterien
15PF	**2**	„Personality Profile“, eine kürzere Alternative zum „Big Fifty“
Communication Styles	**1**	Bevorzugter Kommunikationsstil
Ability Scan	**1**	Eignungstest: Verbale, numerische und abstrakte Denkfähigkeiten

hrmforce-Instrument	Kompetenzen	Was damit gemessen wird
Big Fifty (Integritätsskala)	**1**	
Strukturiertes Interview	**1**	Verhaltensorientiertes Vorstellungsgespräch mit fester Struktur
Mental Resilience (4C)	**1**	Psychische Belastbarkeit gemäß dem 4C-Modell
Colour Profile (Jung)	**1**	Vier Farbtypen, verknüpft mit den „Big Fifty"-Faktoren
Conflict Styles	**1**	Bevorzugter Umgangsstil in Konfliktsituationen

8 So verwenden Sie dieses Profil

1. Stimmen Sie das Profil mit dem Personalverantwortlichen ab, bevor der erste Kandidat bewertet wird. Nachträglich vorgenommene Gewichtsanpassungen machen das Ergebnis nicht mehr vertretbar.
2. Wählen Sie die Bewertungsmethode pro Kompetenz aus der Spalte „Bewertungsmethode" aus. Kombinieren Sie maximal drei Methoden pro Bewerber.
3. Führen Sie in einer zweistündigen Sitzung eine Kalibrierung der Bewerter anhand der Ankerwerte aus Kapitel 5 durch. Ankerwerte ohne Schulung der Bewerter sind kaum aussagekräftig.
4. Füllen Sie den Übereinstimmungsrechner aus und besprechen Sie die Lücken im Entwicklungsgespräch. Typ A und Typ G sind Auswahlkriterien, keine Entwicklungsziele für das erste Quartal.

Quelle: hrmforce Skills Framework 2.0, Version 2.0.0, erstellt am 2026-09-08. Zuordnungen zu ESCO v1.2.1, O*NET 31.0, Lightcast Open Skills, SFIA 9, DigComp 3.0, EntreComp, LifeComp, GreenComp, AILit, WEF Future of Jobs 2025, ISCO-08 sowie zur niederländischen CBS-Berufsklassifikation BRC 2014, Ausgabe 2025. Dieses Profil dient als Ausgangspunkt und stellt keinen Standard dar: Passen Sie es an Ihre eigene Organisation an, bevor Sie darauf basierend eine Auswahl treffen.